

Action de dissemination (Multiplier Event)

FORMATION BTP : INNOVER ET SE TRANSFORMER AVEC L'EUROPE

Projet européen ConstructyVET : Quel encadrement intermédiaire sur les chantiers de demain ?

Vendredi 27 octobre 2017, de 9h30 à 12h30, suivi d'un buffet « européen »

BTP CFA de la GIRONDE (centre de formation professionnelle)
26 Avenue du Port du Roy - 33291 Blanquefort (Bordeaux)
France

Contexte et participants

Cette action a été organisée en lien avec ERASMUSDAYS 2017. Par ailleurs, une occasion d'un stage professionnel en France d'un groupe de 20 directeurs de centres de formation espagnols a été saisie pour leur présenter le projet ConstructyVET, en même temps qu'aux directeurs et représentants institutionnels français.

L'objectif général de la manifestation a été de prouver quel peut être le sens et l'utilité d'un projet européen concret, visant ici l'amélioration des compétences des chefs de chantier et des chefs d'équipe. Le CCCA-BTP a également souhaité de démontrer, plus généralement, le sens d'une collaboration transnationale dans le cadre d'un projet européen Erasmus+ volet « partenariats stratégiques ».

Ont été invitées des directeurs de centres de formation du BTP et partenaires de la région Aquitaine, des représentants du rectorat, des chefs d'entreprise et tuteurs (maîtres d'apprentissage), des partenaires sociaux du secteur BTP en Aquitaine, des partenaires institutionnels nationaux (Ministère de l'éducation nationale, Centre Inffo) des associations nationales intervenant dans l'apprentissage (ANFA, APCMA), des directeurs de centres de formation espagnols (réseau FLC) et quelques secrétaires généraux d'autres associations gestionnaires de CFA.

Positionnement de l'action dans le cursus du projet

Cette manifestation a été organisée suite à la finalisation des productions suivantes:

- Identification des compétences de chef d'équipe et de chef de chantier (prise en compte de l'adéquation entre les attentes des entreprises et l'offre de formation existante).
- Indentification des contenus pour la formation professionnelle des chefs d'équipe et des chefs de chantier dans les pays du partenariat.

La manifestation a également permis d'affiner la production 3 du projet, à savoir l'ajustement des méthodes et outils pédagogiques à employer avec les publics visés (chefs de chantier et chefs d'équipe) au cours des formations à concevoir et à expérimenter. Elle a permis, en outre, d'affiner des pistes de réflexion pour la production 4 (méthodes et moyens d'évaluation des résultats d'apprentissage).

Partenaires de la manifestation

CCCA-BTP et BTP CFA Aquitaine (organisateurs), FLC (co-organisateur), directeurs et adjoints de direction de CFA du BTP de la région Aquitaine (contributeurs), experts externes en management de la formation professionnelle (2).

Participants

- Nombre d'invités : 95
- Nombre de participants : 62 (dont 36 extérieurs, éligibles pour le forfait subvention)
- Institutions représentées et leur profil :
 - Fédérations professionnelles (FFB, ProBTP, AQC, CAPEB)
 - Agence Erasmus+ France
 - Fondation pour le développement de l'apprentissage (FACE)
 - CFA du BTP (région Aquitaine, secrétaires généraux autres régions)
 - Experts externes en formation professionnelle
- Heures de présentation : 3 (présentation en grand groupe, atelier de réflexion, débats d'idées).
- Participants au projet :
 - Partenaires européens du projet ConstructyVET (12)
 - Managers de centre de formation espagnols (20, même entité juridique que la FLC, organisme partenaire du projet)

Résultats atteints

Cette manifestation a permis de démontrer concrètement :

- (a) comment un projet européen réalisé par plusieurs partenaires (dans le cas ConstructyVET : 9 organismes de formation professionnelle aux métiers de la construction : 1 FR, 1 BE, 1 DE, 1 IT, 2 ES, 1 PT, 1 GB, 1 PL) a permis de mieux connaître les attentes des entreprises de la construction concernant les compétences des chefs de chantier et des chefs d'équipe,
- (b) comment ConstructyVET contribue à l'innovation pédagogique en termes de contenus, de méthodes et d'évaluation des résultats des formations destinées à des chefs de chantier et à des chefs d'équipe, pour être en phase avec les attentes des entreprises et les différents profils des apprenants (en formation initiale et en formation continue),
- (c) comment il peut y avoir un pont entre un projet de partenariat pour l'innovation pédagogique (ConstructyVET) et la mobilité européenne des apprenants instaurée dans le cadre de leur formation, plus particulièrement concernant les chefs de chantier et les chefs d'équipe en formation initiale ou en formation continue.

Points critiques (ou points à améliorer)

- Temps pour travailler en atelier aurait pu être plus conséquent.
- Manque de productions disponibles en espagnol, malgré de nombreux hispanophones dans la salle.
- Absence des partenaires sociaux représentant le niveau national.

Propositions d'amélioration

- Proposer un dossier de participant dans chaque langue nationale représentée dans la salle.
- Mieux consigner les productions des participants.
- Proposer un questionnaire d'évaluation à la fin de la manifestation.

Évaluation générale et conclusions

Cette manifestation a été un succès vu le nombre et l'hétérogénéité des participants, la qualité des échanges engagés et les propositions qui ont été faites pour les phases 3 et 4 du projet. Ainsi, les participants ont donné leur avis sur les réalisations (distribuées en français et en anglais), sur la façon de faire vivre des partenariats transnationaux qui s'engagent dans la réalisation des projets européens et comment pérenniser les résultats de ces projets.

Les participants ont confirmé leur intérêt pour mieux suivre l'évolution des compétences de chef d'équipe et de chef de chantier dans leurs pays respectifs et au niveau européen, pour une mise en place des actions de formation correspondantes, si possible en alternance, et pour le renouvellement des méthodes et outils pédagogiques qui doivent tenir compte de la révolution numérique.

Les partenaires ont souligné que ConstructyVET survivra seulement si chaque partenaire a un programme précis comment le faire vivre au-delà du financement européen, en relation avec les attentes de ses bénéficiaires potentiels, tout en répondant aux impératifs du monde économique.





ANNEXE

FORMATION BTP : INNOVER ET SE TRANSFORMER AVEC L'EUROPE

Vendredi 27 octobre 2017, de 9h30 à 12h30, suivi d'un buffet « européen »

Lieu : BTP CFA de la GIRONDE (centre de formation professionnelle) - Avenue du Port du Roy - 33291 Blanquefort (Bordeaux)

Projet européen ConstructyVET : Quel encadrement intermédiaire sur les chantiers de demain ?

Objectif général de la manifestation : démontrer concrètement le sens du projet européen cité en objet et, plus généralement, le sens d'une collaboration transnationale dans le cadre d'un projet européen Erasmus+

Objectifs opérationnels de la manifestation :

1. Démontrer concrètement comment un projet européen réalisé par plusieurs partenaires (dans le cas ConstructyVET : 9 organismes de formation professionnelle aux métiers de la construction : 1 FR, 1 BE, 1 DE, 1 IT, 2 ES, 1 PT, 1 GB, 1 PL) a permis de mieux connaître **les attentes des entreprises de la construction concernant les compétences des chefs de chantier et des chefs d'équipe**.
2. Démontrer concrètement comment ConstructyVET contribue à **l'innovation pédagogique en termes de contenus, de méthodes et d'évaluation des résultats des formations** destinées à des chefs de chantier et à des chefs d'équipe, pour être en phase avec les attentes des entreprises et les différents profils des apprenants (en formation initiale et en formation continue).
3. Démontrer concrètement comment il peut y avoir **un pont entre un projet de partenariat pour l'innovation pédagogique (ConstructyVET) et la mobilité européenne des apprenants instaurée dans le cadre de leur formation**, plus particulièrement concernant les chefs de chantier et les chefs d'équipe en formation initiale ou en formation continue.

Questions auxquelles la manifestation devra répondre (liste non exhaustive) :

- Pour qui et pourquoi un projet européen dans le domaine de la formation professionnelle, tel que ConstructyVET ?
- Quels bénéfices constatés lors de la réalisation de ConstructyVET et d'autres projets réalisés à l'international ?
- Quelles orientations prendre, avec qui et avec quel plan d'action dans le cadre des projets futurs (innovation pédagogique et mobilité européenne) ?

Mots-clés : chantier, entreprise, individualisation, transnational, complexité, multiculturel, complexe, sens.

Participants prévus (liste en cours d'actualisation) :

- Chefs d'entreprise locaux et membres du Conseil d'administration Association BTP CFA Aquitaine : 10
- Partenaires institutionnels régionaux : 5
- Directeurs de centre de formation espagnols : 20
- Participants Reforme (représentants d'organismes de formation belges, allemands, anglais, polonais, italiens, espagnols et portugais) : 12
- Participants CCCA-BTP : Président Repon, J. O. Hénon, L. Bestard, P. Touillon, A. Hillion, P. Bolognini, M. Lawinski
- Directeurs/adjoints Aquitaine : 10
- Participants réseau CCCA-BTP hors Aquitaine : F. Prêtre
- Participants extérieurs :
 - Alice LE DRET [a.ledret@fondationface.org] – fondation FACE
 - Agence Erasmus+ France : 1
- Animateurs :
 - Margarita Celedon – intervenante-animatrice du 27/10 (celedonmargarita@gmail.com)
 - Jaime Acevedo – intervenant-animateur du 27/10 (jacevedo@inter-medio.net)

Total prévisionnel : 65 à 70 participants

TIMING ET OBJECTIFS À ABORDER	INTERVENANTS	MODES D'ANIMATION
9h00-9h30 Accueil		
9h30-9h40 Mot de bienvenue	Président et Secrétaire Générale BTP CFA Aquitaine, Président du CCCA-BTP	
9h40-9h45 Projection vidéo micro-trottoir sur les effets ConstructyVET sur ses bénéficiaires.	Projection	
9h45-10h00 En prolongement de la vidéo, « émission » sur l'impact du projet sur les pratiques pédagogiques (contenus, méthodes, validation des acquis de la formation des chefs de chantier et de chefs d'équipe).	Animateur : Pierre Touillon (Conseiller formation CCCA-BTP, expert ECVET) Interventions : Béatrice Tira (FR), Luis Manuel Espadas (ES), Laetitia Beckers (BE)	Dialogue-interview conduit par l'animateur « journaliste », supporté par des slides, des mots clé, etc. Dialogue entre les protagonistes au milieu des participants, débout. Interventions de la salle possibles. Mise en évidence des résultats en se focalisant sur les points de tensions, les nouvelles pratiques d'analyse de situations professionnelles, méthodes, formes d'animation pédagogique, etc.
10h00-11h00 Mise en rencontre des perceptions des acquis du projet ConstructyVET par les participants français et espagnols, auxquels se joindront les autres européens présents (en choisissant au préalable leur « camp »). Focalisation sur trois thèmes : • Chefs de chantier et chef d'équipe : cela évoque quoi pour les uns et pour les autres ? • Co-activité sur chantier : cela évoque quoi pour les uns et pour les autres ? • Multi-culturalité sur chantier : cela évoque quoi pour les uns et pour les autres ?	Arbitre-modérateur : Pierre Touillon Meneur de l'équipe française : Jaime Acevedo (consultant) Meneur de l'équipe espagnole : Margarita Celedon (consultante)	Mise en scène d'un match (de rugby) franco-espagnol , avec un arbitre-modérateur et deux meneurs d'équipe (animateurs), en charge de faire émerger - simultanément et au fur et à mesure - les idées autour de chacun des trois thèmes. Prévoir une synthèse rapide à la fin de la « partie », en mettant l'accent sur l'interprétation des différences entre ce qui a émergé dans les deux équipes. Par exemple, l'animateur-modérateur interviewe les deux intervenants pour faire ressortir les résultats les plus pertinents par rapport aux trois thèmes abordés lors du « match ».
11h00-11h15 Pause-café		
<i>La mobilité européenne : une expérience professionnalisante pour les apprenants et plus particulièrement pour les futurs chefs de chantier et chefs d'équipe ?</i>		
11h15-11h20 Projection vidéo micro-trottoir sur les effets de la mobilité européenne.		
11h20-11h35 En prolongement de la vidéo, une « émission » sur la mobilité européenne dans le réseau CCCA-BTP : valeur ajoutée pour les formations de niveaux IV et III FR (4 et 5 EQF) et partenariats européens construits.	Animation : Paola Bolognini Interventions : Franck Prêtre (FR), Marta Suarez (ES), Fernando Mourato (PT)	Une séance-dialogue entre Paola Bolognini, « journaliste ». Le but ici sera d'interviewer sur les activités de mobilité européenne, porteuses des nouvelles pratiques et des passerelles potentielles avec de projets d'innovation pédagogique comme ConstructyVET.
11h35-12h35 La mobilité européenne : pourquoi s'investir ? Un deuxième match franco-espagnol, focalisé sur le sens de la mobilité européenne dans les parcours de formation conduisant à des fonctions de chef de chantier et de chef d'équipe en France et en Espagne. Débat, dans deux équipes « nationales », sur l'impact de la mobilité européenne des futurs chefs de chantier et chefs d'équipe. Questions-problématiques : • Que peut-on aller chercher dans un autre pays européen pour enrichir ses compétences (individuelles) et ses performances (collectives)? - Les individus concernés. - Les entreprises. - Les centres de formation. • Comment appliquer les acquis obtenus? - Par les individus concernés. - Par les entreprises. - Par les centres de formation.	Arbitre-modérateur : Pierre Touillon Meneur de l'équipe française : Jaime Acevedo (consultant) Meneur de l'équipe espagnole : Margarita Celedon (consultante)	Mise en scène d'un « match-retour rugby » franco-espagnol , avec un arbitre-modérateur et deux meneurs d'équipe (animateurs). Mode d'animation et de restitution des résultats semblable à celui du premier « match ». Matériel nécessaire : • Trois tableaux pour chaque équipe (un par thème), soit six au total • Deux piles de post-it (chacune de couleur différente, pour chacune des équipes) • Un grand tableau pour la consolidation-synthèse
12h30-12h35 Fin de la manifestation	Président du CCCA-BTP ; Directeur de la DPFIP, CCCA-BTP	Quelques mots de conclusion générale sur le plan d'action à construire dans le domaine de la collaboration transnationale.
13h00		Buffet européen, occasion de continuer les échanges.