

Action de dissemination (Multiplier Event)

à l'occasion de la Journée nationale des directions de l'apprentissage BTP

COLLABORATIONS TRANSNATIONALES POUR INNOVER ET SE TRANSFORMER AVEC L'EUROPE

**Adapter les compétences des chefs de chantier et des chefs d'équipe
aux attentes des entreprises et aux profils des apprenants**

Mercredi 11 avril 2018, de 9h30 à 12h30

**Centre d'affaires Paris-Charenton,
1 place des Marseillais, 94220 Charenton-le-Pont, France**

Contexte et participants

Cette action a été organisée dans le cadre de la Journée nationale des directions de l'apprentissage BTP, afin d'attirer un maximum de directeurs et de secrétaires généraux d'associations gestionnaires de CFA du BTP. Par ailleurs, cette action a été intégrée dans des débats plus larges sur le projet de réforme de l'apprentissage et sur la place de la composante transnationale dans les formations aux métiers du BTP.

L'objectif général de la manifestation a été de démontrer le sens et l'utilité d'un projet européen pour valoriser l'apprentissage du BTP, pas uniquement pour ce qui concerne des chefs de chantier et des chefs d'équipe, mais aussi toutes les autres fonctions. Le CCCA-BTP a également souhaité de démontrer, plus généralement, le sens d'une collaboration transnationale dans le cadre d'un projet européen Erasmus+ volet « partenariats stratégiques ».

Ont été invitées tous les directeurs de centres de formation du BTP et les secrétaires généraux d'associations gestionnaires de CFA du BTP. Par ailleurs, des cadres du CCCA-BTP et une partie de ses administrateurs (partenaires sociaux) ont également participé à cette manifestation.

Positionnement de l'action dans le cursus du projet

Cette manifestation a été organisée suite à la finalisation des productions suivantes:

- Identification des compétences de chef d'équipe et de chef de chantier (prise en compte de l'adéquation entre les attentes des entreprises et l'offre de formation existante).
- Identification des contenus pour la formation professionnelle des chefs d'équipe et des chefs de chantier dans les pays du partenariat.
- Ajustement des méthodes et outils pédagogiques à employer avec les publics visés (chefs de chantier et chefs d'équipe) au cours des formations à concevoir et à expérimenter.

Elle a permis, en outre, d'affiner des pistes opérationnelles pour la production 4 (méthodes et moyens d'évaluation des résultats d'apprentissage) en France.

Partenaires de la manifestation

CCCA-BTP et BTP CFA Aquitaine (organisateur), FLC (co-organisateur), directeurs et adjoints de direction de CFA du BTP de la région Aquitaine (contributeurs), experts externes en management de la formation professionnelle (2).

Participants

- Nombre d'invités : 120
- Nombre de participants : 91 (dont 74 éligibles pour le forfait subvention)
- Institutions représentées et leur profil :
 - Administrateurs du CCCA-BTP (FFB, CAPEB, CGT, Batimat)
 - Directeurs et secrétaires généraux de CFA du BTP (toutes les régions ont été représentées)
 - Cadres du CCCA-BTP (non éligibles pour le forfait subvention).
- Heures de présentation : 2 x 1,5 h (présentations, débats d'idées et questions-réponses en grand groupe,).
- Participants au projet :
 - Staff du CCCA-BTP dédié au projet (2)
 - Partenaires français associés au projet (BTP CFA des régions Pays de la Loire et Aquitaine – 7 directeurs)

Résultats atteints

Cette manifestation a permis de démontrer concrètement comment ConstructyVET a permis :

- (a) une identification plus précise de ce qui est souhaité pour les chefs de chantier et les chefs d'équipe en termes de compétences transversales-managériales,
- (b) une meilleure compréhension du pourquoi les formations managériales traditionnelles destinées aux publics visés ne fonctionnent pas suffisamment bien,
- (c) une analyse plus systématique des situations de travail pour les stratégies de formation à construire ou à faire évoluer (cf. expérimentations en Aquitaine et dans les Pays de la Loire).

Points critiques (ou points à améliorer)

- Le débat uniquement en grand groupe (très nombreux) et l'absence des ateliers thématiques ont été une expérience à ne plus reconduire
- Le débat a été trop axé sur les questions financières et les difficultés de gestion des équipes travaillant pour le projet (comment rémunérer l'effort supplémentaire des formateurs engagés dans la réalisation des enquêtes, par exemple).
- Une interrogation sur la façon de faire vivre le projet après sa fin contractuelle : la réponse de l'institution n'a pas été jugée satisfaisante par les participants.

Propositions d'amélioration

- Mieux consigner les productions des participants.
- Proposer un questionnaire d'évaluation à la fin de la manifestation.

Évaluation générale et conclusions

Cette manifestation a été un succès vu le nombre de participants, la qualité des échanges engagés et les questions posées à l'institution concernant la pérennisation des résultats. En outre, les participants ont donné leur avis sur les réalisations (distribuées en français), sur la façon de faire vivre des partenariats transnationaux qui s'engagent dans la réalisation des projets européens et sur la manière dont les résultats des projets européens peuvent être mieux connus et utilisés.

Les participants ont confirmé leur intérêt pour mieux suivre l'évolution des compétences de chef d'équipe et de chef de chantier dans leurs pays respectifs et au niveau européen, pour une mise en place des actions de formation correspondantes, si possible en alternance, et pour le renouvellement des méthodes et outils pédagogiques qui doivent tenir compte de la révolution numérique.

Comme lors des débats à Bordeaux en octobre 2017 (*Infoday* précédent), les partenaires ont souligné que ConstructyVET survivra seulement si chaque partenaire a un programme précis comment le faire vivre au-delà du financement européen, en relation avec les attentes de ses bénéficiaires potentiels, tout en répondant aux impératifs du monde économique.



ANNEXE

COLLABORATIONS TRANSNATIONALES POUR INNOVER ET SE TRANSFORMER AVEC L'EUROPE

Mercredi 11 avril 2018, de 9h30 à 12h30

Lieu : Centre d'affaires Paris-Charenton, 1 place des Marseillais, 94220 Charenton-le-Pont

Projet européen ConstructyVET : Quel encadrement intermédiaire sur les chantiers de demain ?

Objectif général de la manifestation : démontrer le sens et l'utilité d'un projet européen pour valoriser l'apprentissage du BTP, pas uniquement pour ce qui concerne des chefs de chantier et des chefs d'équipe, mais aussi toutes les autres fonctions. Le CCCA-BTP a également souhaité de démontrer, plus généralement, le sens d'une collaboration transnationale dans le cadre d'un projet européen Erasmus+ volet « partenariats stratégiques ».

Objectifs opérationnels de la manifestation (prolongement INFODAY 1 Bordeaux) :

1. Démontrer concrètement comment un projet européen réalisé par plusieurs partenaires (dans le cas ConstructyVET : 9 organismes de formation professionnelle aux métiers de la construction : 1 FR, 1 BE, 1 DE, 1 IT, 2 ES, 1 PT, 1 GB, 1 PL) a permis de mieux connaître **les attentes des entreprises de la construction concernant les compétences des chefs de chantier et des chefs d'équipe**.
2. Démontrer concrètement comment ConstructyVET contribue à **l'innovation pédagogique en termes de contenus, de méthodes et d'évaluation des résultats des formations** destinées à des chefs de chantier et à des chefs d'équipe, pour être en phase avec les attentes des entreprises et les différents profils des apprenants (en formation initiale et en formation continue).
3. Démontrer concrètement comment il peut y avoir **un pont entre un projet de partenariat pour l'innovation pédagogique (ConstructyVET) et la mobilité européenne des apprenants instaurée dans le cadre de leur formation**, plus particulièrement concernant les chefs de chantier et les chefs d'équipe en formation initiale ou en formation continue.

Questions auxquelles la manifestation devra répondre (liste non exhaustive, prolongement INFODAY 1 Bordeaux) :

- Pour qui et pourquoi un projet européen dans le domaine de la formation professionnelle, tel que ConstructyVET ?
- Quels bénéfices constatés lors de la réalisation de ConstructyVET et d'autres projets réalisés à l'international ?
- Quelles orientations prendre, avec qui et avec quel plan d'action dans le cadre des projets futurs (innovation pédagogique et mobilité européenne) ?

Mots-clés : chantier, entreprise, individualisation, transnational, complexité, multiculturel, complexe, sens réseau national, sens réseau transnational.

Participants prévus :

- Secrétaires généraux réseau CCCA-BTP : 15
- Directeurs de centre de formation réseau CCCA-BTP : 95
- Participants CCCA-BTP : 10, y compris Président Repon, D. Bouvelle (SG) J. O. Hénon (directeur DPFIP), L. Bestard (Directeur Communication), M. Lawinski
- Animateurs :
 - J.O. Hénon – directeur DPFIP
 - M. Lawinski – responsable pôle internationalisation des compétences

Total prévisionnel : 120 participants

| TIMING ET OBJECTIFS À ABORDER | INTERVENANTS | MODES D'ANIMATION |
|---|--|---|
| 9h00-9h30 Accueil | | |
| 9h30-9h40 Mot de bienvenue | Président du CCCA-BTP | |
| 9h40-9h45 Projection vidéo micro-trottoir sur les effets ConstructyVET sur ses bénéficiaires. | Projection | |
| 9h45-10h30 En prolongement de la vidéo, discussion avec les participants sur leur perception d'un projet tel que ConstructyVET et de ses bénéficiés. | Animateur : J.O. Hénon | Dialogue avec la salle. Analyse des réactions. |
| 10h30-11h15 Présentation des productions et des acquis du projet tels que communiqués par ses partenaires Focalisation sur trois thèmes : <ul style="list-style-type: none"> • Productions contractuelles. • Productions et acquis non attendus (surprises du projet) • Difficultés du projet. | Animateur : M. Lawinski | Présentation des productions (disponibles à l'entrée de la salle, stand « ConstructyVET ») Dialogue avec la salle. Analyse des réactions. |
| 11h15-11h30 Pause-café | | |
| <i>ConstructyVET et la mobilité européenne : une expérience professionnalisante pour les apprenants et plus particulièrement pour les futurs chefs de chantier et chefs d'équipe ?</i> | | |
| 11h30-11h35 Projection vidéo micro-trottoir sur les effets de la mobilité européenne. | | |
| 11h35-12h00 Lien entre le ConstructyVET et futurs projets de mobilité européenne pour les apprenants chefs d'équipe et chefs de chantier. | Animateur : M. Lawinski | Présentation des activités de mobilité européenne et des passerelles potentielles avec de projets d'innovation pédagogique comme ConstructyVET. Questions-réponses. Témoignages des participants. |
| 12h00-12h30 La mobilité européenne : pourquoi s'investir ? <ul style="list-style-type: none"> • Que peut-on aller chercher dans un autre pays européen pour enrichir ses compétences (individuelles) et ses performances (collectives)? <ul style="list-style-type: none"> - Les individus concernés. - Les entreprises. - Les centres de formation. • Comment appliquer les acquis obtenus? <ul style="list-style-type: none"> - Par les individus concernés. - Par les entreprises. - Par les centres de formation. | Animateur : J.O. Hénon | Analyse des témoignages des participants. Objectifs : leur donner envie de développer la mobilité européenne en tant que composante de plus en plus indissociable des parcours de formation nationaux. Démontrer des liens entre les partenariats stratégiques et la mobilité européenne. |
| 12h30-12h35 Fin de la manifestation | Président du CCCA-BTP ; Directeur de la DPPIP, CCCA-BTP | Quelques mots de conclusion générale sur le plan d'action à construire dans le domaine de la collaboration transnationale. Lien entre les projets transnationaux et le plan de développement du CCCA-BTP – TRANSFORM'BTP). |
| 12h45 Repas | | |